

## Gemeinde Hügelsheim

### Sitzungsvorlage

Sachbearbeiter:	Nicole Walter	Az:	042.11
Vorlagen Nr.:	HAU/047/2021	Vorlage erstellt am:	04.11.2021
<b>Gremium:</b>	<b>Gemeinderat</b>	<b>Sitzung am:</b>	<b>29.11.2021</b>
		<b>Status:</b>	<b>öffentlich</b>

#### TOP 5

#### **Durchführung einer Organisationsuntersuchung im Bereich Kernverwaltung der Gemeinde Hügelsheim**

##### **Sachstand:**

Die Aufgaben der Verwaltung sind vielfältig und unterliegen einem stetigen Wandel. Durch Vorgaben auf bundes-, landes- und kommunaler Ebene kommen neue Aufgaben hinzu, bereits vorhandene Aufgaben verändern sich und auch die fortschreitende Digitalisierung wirkt sich auf die Arbeitsprozesse aus. Vor diesem Hintergrund ist es wichtig, die bedarfsgerechte Personalausstattung im Blick zu behalten, um eine ausgewogene Arbeitsbelastung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu fördern. Außerdem kommen aus verschiedenen Stellen im Haus Hinweise, dass die Personalausstattung unzureichend sei. Aus Sicht der Verwaltung ist es daher an der Zeit, die Aufgaben und Arbeitsanforderungen und den damit verbundenen Personalbedarf überprüfen zu lassen.

Auch mit Blick auf die geplante Neukonzeption bzw. Umgestaltung der Räumlichkeiten in den Rathäusern I und II ist zunächst eine Personalbedarfsplanung erforderlich, um den künftigen Raumbedarf ermitteln zu können.

Der Personalbedarf der Verwaltung wurde zuletzt am 16.11.2015 durch die Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg (GPA) gutachterlich untersucht. In der Vergangenheit wurde durch die GPA der Schwerpunkt auf die Stellenbeschreibungen und Stellenbewertungen gelegt. Nicht in den Blick genommen wurden dabei die mittel- bis langfristige Personalbedarfsplanung im Zusammenhang mit der Raumkonzeption der beiden Rathäuser. Daher schlägt die Verwaltung vor, entsprechende Angebote auch von privaten Anbietern (Managementberatung/Personalentwicklung) einzuholen. Die Verwaltung erhofft sich hierbei einen neutralen Blick von außen auf Aufgaben, Strukturen, Personalsituation, Denkweisen und Prozessen der Kernverwaltung. Ziel ist hierbei nicht die Einsparung von Personal, sondern eine ausgewogene Arbeitsverteilung und eine offene Betrachtung der Organisationsstruktur, verbunden mit einer Aufgabenkritik.

##### **Beschlussantrag:**

Der Gemeinderat stimmt dem Vorschlag der Verwaltung zu, eine Organisationsuntersuchung im Bereich der Kernverwaltung der Gemeinde Hügelsheim durchzuführen. Die Verwaltung, wird beauftragt, entsprechende Angebote einzuholen.